

Årsstämma 2020

Jonas Wiström

1 april 2020

Årsstämma 2020

Ratos 2019

”Nya Ratos” och vägen framåt

Ratos aktien 2019 och målsättningar 2020



Målsättningar 2019

(från Årsstämman 2019)

- ✓ Att skapa en positiv lönsamhetstrend
 - 2019 års resultat förbättrades med 29% och flertalet bolag visar bättre resultat

- ✓ Att stärka den finansiella positionen i våra dotterbolag

- ✓ Att bibehålla en god tillväxt
 - Tillväxten uppgick till 15% varav 16% organiskt

EBITA-utveckling 2019

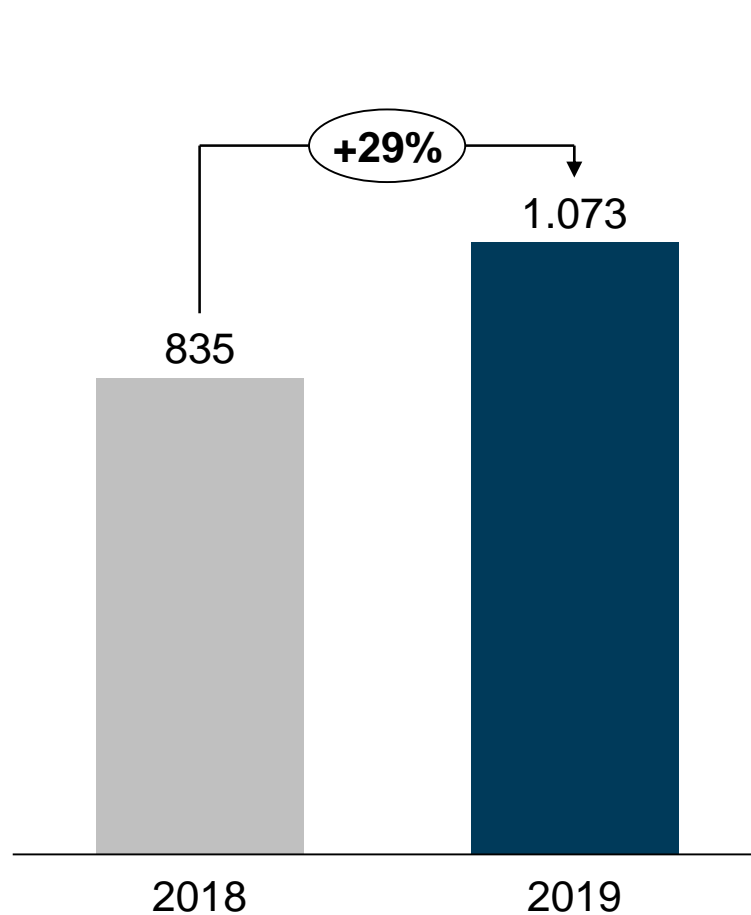
MSEK, Ratos ägarandel, exkl IFRS 16

Bolag	2019	2018
Aibel	221	207
airteam	62	62
Bisnode	336	329
Diab	182	-149
HENT	16	118
HL Display	136	94
Kvdbil	30	8
LEDil	54	72
Oase Outdoors	8	28
Plantasjen	53	76
Speed Group	4	-5
TFS	-28	-6
Totalt	1 073	835

Förbättringar i resultat och kassaflöde 2019

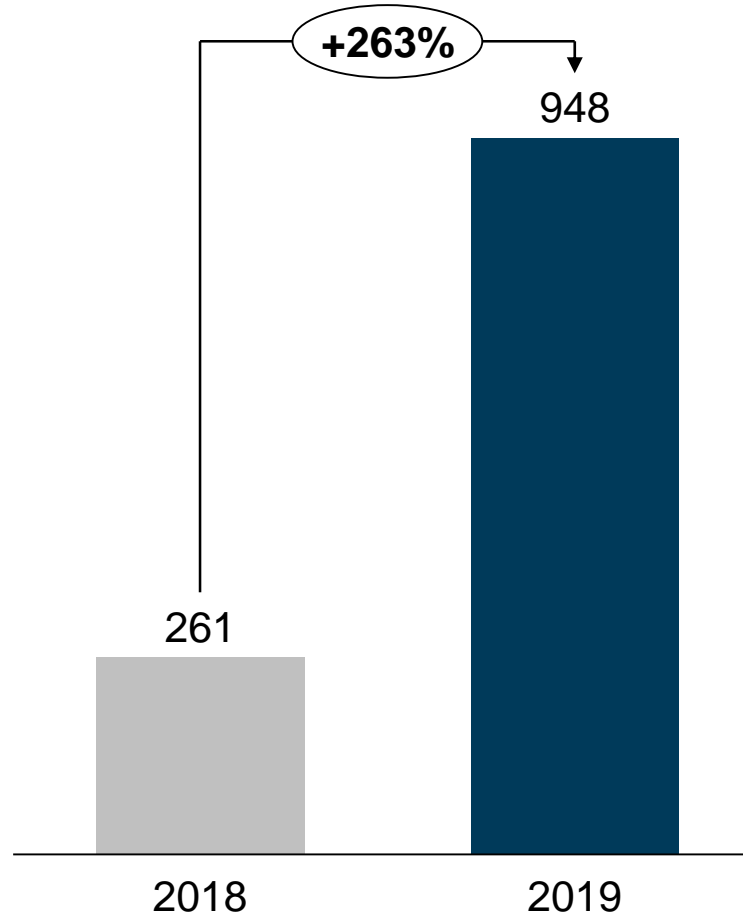
EBITA +238 MSEK

EBITA exkl. IFRS
(MSEK, justerat för Ratos ägarandel)



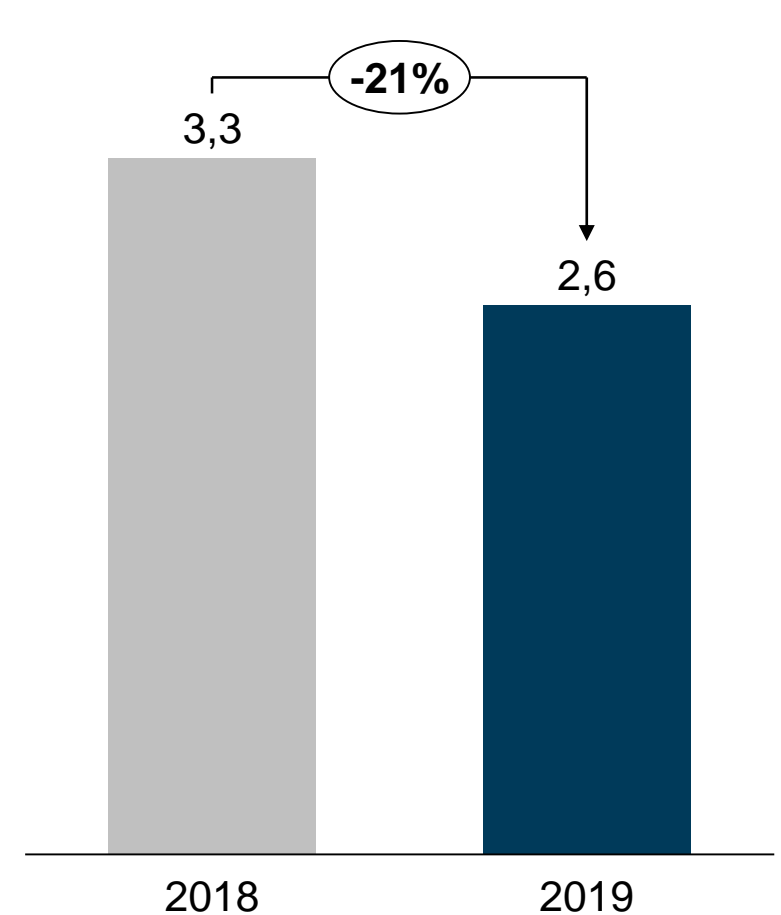
Kassaflöde +687 MSEK

Rörelsens kassaflöde
(MSEK, justerat för Ratos ägarandel)



Minskad skuldsättning 0,7x

Net Debt / EBITDA, MSEK, justerat för Ratos ägarandel, exkl IFRS 16



Årsstämma 2020

Ratos 2019

”Nya Ratos” och vägen framåt

Ratos aktien 2019 och målsättningar 2020



Vilka vi är

Ratos är en bolagsgrupp som möjliggör för självständiga medelstora bolag att utvecklas snabbare genom att vara del av någonting större.



Vår affärsidé

Vi utvecklar medelstora bolag med huvudkontor i Norden, som är eller kan bli marknadsledande.

Ratos en bolagsgrupp – Vår framtid

- Ett begränsat antal medelstora bolag (snarare än ett stort antal små bolag)
- Bolag och människor är viktigare än syn på sektorer
- Dra fördel av globala trender (Globalisering, Digitalisering, Urbanisering & Hållbarhet)
- Vi äger och investerar i bolag med särskilda egenskaper
 - Marknadsledande eller förmåga att bli
 - Högsta lönsamhet i sin bransch
 - Förmåga att skapa bra kassaflöde över tid
 - Starkt varumärke
 - Kunna dra fördel av Ratos nätverk
 - Plattform för tillägsförvärv



Ratos nätverk

Våra bolag är självständiga och utvecklas snabbare genom att vara del av någonting större.

Genom att dela kunskap och erfarenhet mellan bolag inom och mellan industrier, genom Ratos nätverk, blir varje bolag starkare.

Ratos business council



Ratos business executive leadership program



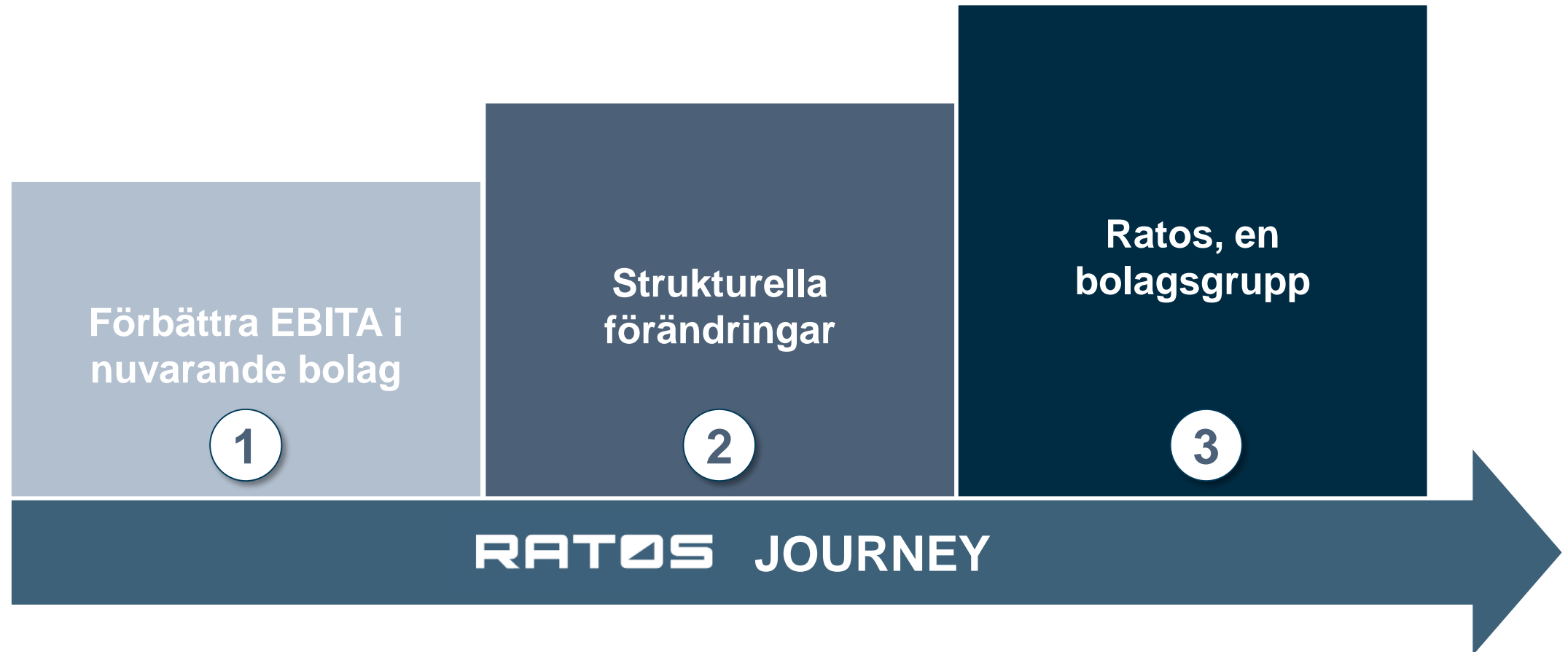
Ratos executive network



Ratos summit



Vår transformationsresa





Våra kärnvärden

- **Simplicity**
- **Speed in execution**
- **It's all about People**

Ratos och hållbar utveckling

Fyra fokusområden



- Uppförandekod: 12 bolag
- Visselblåsarsystem: 12 bolag
- Hållbarhetsrapport: 12 bolag
- Co2-rapporterar: 9 bolag
- Miljöpolicy: 10 bolag
- Andel kvinnor i ledande befattning: 29%
- Andel kvinnor i koncernen totalt: 41%

Årsstämma 2020

Ratos 2019

”Nya Ratos” och vägen framåt

Ratos aktien 2019 och målsättningar 2020



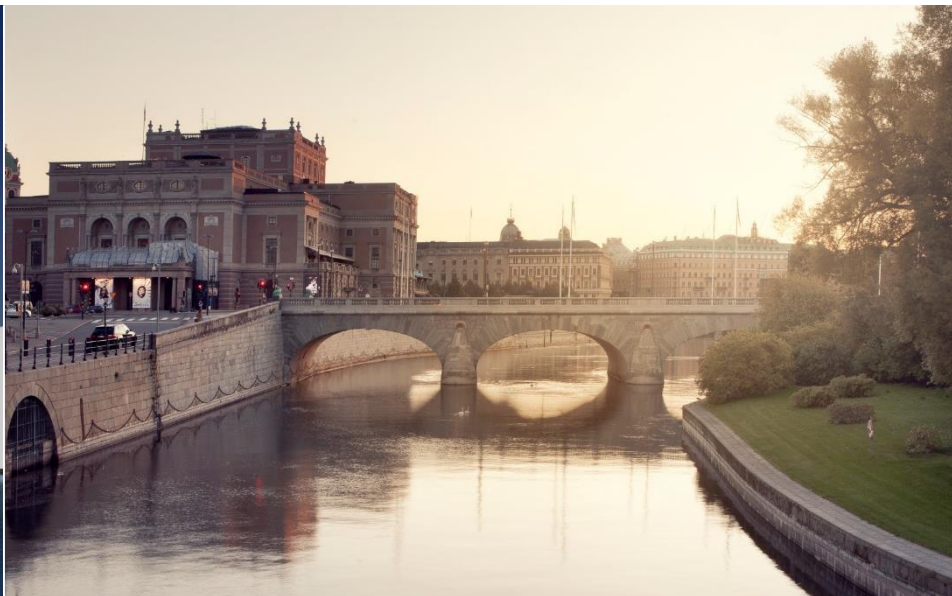
Ratos B-aktie 2019

- Totalavkastning 2019: 46% (SIX Return Index: 35%)
- Antal aktieägare per 31 december 2019 uppgick till 52 070 stycken att jämföra med 57 909 stycken årsskiftet 2018
- Omsättningshastighet (antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier per årsskiftet) i B-aktien uppgick till 115% (Investor 53%, Sandvik 66%, Skanska 76%)

Målsättningar 2020

- Att hantera COVID-19
 - Medarbetare
 - Likviditet
 - Resultat





TACK!

RATOS